



## Diretrizes para Publicação

(versão 2022)

A Revista de Administração Contemporânea (RAC) foi estabelecida em 1997 e é publicada bimestralmente pela ANPAD (Associação Nacional de Pós-graduação e Pesquisa em Administração), com acesso aberto ao texto completo de seu conteúdo, revisado por pares, e disponibilizado online gratuitamente. Registrada sob o ISSN 1982-7849 (online) e ISSN 1415-6555 (versão impressa de 1997 a 2010).

A Revista de Administração Contemporânea (RAC) é uma revista científica que tem como missão publicar estudos de qualidade, relevância e impacto, que possam contribuir para avançar o debate científico e responder aos desafios contemporâneos da sociedade.

O público-alvo da RAC é constituído principalmente de acadêmicos e, paralelamente, gestores de organizações públicas, privadas e do terceiro setor, interessados no diálogo com os problemas contemporâneos em que a administração possa contribuir.

Nesse contexto, a RAC publica diversos gêneros textuais de base científica e acadêmica na área da Administração de maneira interdisciplinar e alinhados com práticas de Ciência Aberta: dados, materiais, códigos, educação e revisão por pares aberta, além da disseminação de informações adicionais relativas ao processo editorial. A Revista de Administração Contemporânea (RAC) é membro e subscreve os princípios do [COPE](#) - Comitê de Ética em Publicações com contribuições de alta qualidade e revisadas por pares.

Os trabalhos submetidos para publicação devem seguir uma das sete orientações indicadas de acordo com as seções: (a) Artigos Teórico-empíricos; (b) Ensaios Teóricos; (c) Artigos Metodológicos; (d) Pensata Provocativa; (e) Cartas Executivas; (f) Artigos Tecnológicos; e (g) Casos para Ensino.

As submissões de artigos podem ser realizadas nos idiomas português, espanhol e inglês. Contudo, tendo em vista o processo de internacionalização da RAC, os artigos publicados deverão ter **obrigatoriamente uma versão em inglês** que será considerada a principal. Nesse caso, após a aprovação para publicação dos artigos submetidos em português ou espanhol, os autores deverão também enviar a versão em inglês do artigo, com qualidade vernacular adequada e conteúdo idêntico ao da versão em português ou espanhol, para que o trabalho possa ser publicado. Desta forma, a tradução do manuscrito aprovado constitui responsabilidade dos autores. Como forma de democratizar e prestigiar os conhecimentos gerados nos idiomas português e espanhol, os autores podem opcionalmente publicar as versões no idioma original juntamente com a versão em inglês.



## Sumário

Condições para a Submissão .....	03
Direitos Autorais .....	04
Sistema Detector de Similaridade (Plágio) .....	04
Passos para a submissão de manuscritos .....	05
Orientações específicas para Resumos .....	06
Orientações específicas para Artigos Teórico-empíricos .....	07
Orientações específicas para Ensaios Teóricos .....	08
Orientações específicas para Artigos Metodológicos .....	08
Orientações específicas para Pensatas Provocativas .....	09
Orientações específicas para Cartas Executivas .....	09
Orientações específicas para Artigos Tecnológicos .....	10
Orientações específicas para Casos para Ensino .....	12

## Condições para a Submissão

Antes de enviar a submissão, os autores devem estar cientes e concordar que:

**a)** Confirme que o manuscrito será submetido somente para este periódico e não foi publicado, não está no prelo, nem foi submetido para outra publicação. A RAC aceita a submissão de artigos que tenham sido depositados como preprint, desde que estejam armazenados em plataformas confiáveis, como [Scielo Preprints](#), [SSRN](#), e/ou [OSF](#).

**b)** Não são aceitos trabalhos que contenham trechos semelhantes ou idênticos a outros trabalhos publicados em forma definitiva, mesmo que de autoria do mesmo autor (exceto preprint). A identificação das fontes é obrigatória. Citações literais de textos (citação direta) devem ser realizadas entre aspas duplas.

**c)** Confirme que a pesquisa cumpre as diretrizes éticas, respeitando inclusive as exigências legais do país onde se realiza o estudo.

**d)** Confirme que, caso seu artigo enviado em um idioma que não seja o inglês seja aceito para publicação, os autores estão dispostos a entregar uma versão completa do artigo também no idioma inglês, com qualidade vernacular adequada e conteúdo idêntico à versão do idioma original.

**e)** Confirme que está ciente de que a RAC segue os princípios da Ciência Aberta (Open Science), e que, dessa forma, a revista recomenda a divulgação gratuita e irrestrita dos dados e/ou materiais utilizados e gerados em sua pesquisa a qual está submetendo para publicação (caso se aplique ao conteúdo de sua submissão). A divulgação ocorre da seguinte forma: os autores depositarão os dados e/ou materiais da pesquisa/artigo em um repositório público e serão geradas referências completas, contendo URL e DOI, para acesso aos dados e/ou materiais depositados. Em casos em que os autores optam por não fornecer dados e/ou materiais utilizados, deve ser apresentada uma nota explicativa dessa decisão nas partes finais do documento publicado. A menos que os autores decidam que não é viável disponibilizar seus dados e/ou materiais devido a restrições mercadológicas ou éticas, esta revista sempre disponibilizará dados e/ou materiais usados em pesquisas publicadas.

**f)** Antes de o Editor iniciar o processo de avaliação de um artigo, todos os autores devem confirmar que estão dispostos a avaliar manuscritos para a revista, mediante solicitação. Isto é especialmente verdade para os autores que já publicaram na revista. Conforme declarado no [Manual ANPAD de Boas Práticas da Publicação Científica](#), os autores devem:

"Espere ser adicionado como revisor de um periódico que publicou seu trabalho, especialmente se for revisado favoravelmente. Os editores sempre consideram que os autores de artigos publicados são revisores em potencial, especialmente se forem considerados perspicazes e capazes de responderem rapidamente. Se for solicitado a atuar como revisor, faça-o com dedicação, pontualidade e com a mais alta intenção científica. Contribua para a melhoria do artigo como se fosse seu, com o desejo de que, após a publicação, os autores podem vê-lo com orgulho, sabendo que causou um impacto significativo na área de conhecimento correspondente" (p. 14).

A RAC fará o possível para não enviar mais de dois trabalhos por ano para cada revisor.

**g)** Os autores precisam garantir a qualidade do conteúdo enviado, especialmente em relação ao conteúdo que não seja o texto - os autores devem apresentar profissionalismo com alta qualidade de figuras (resolução e paleta de cores), esquemas, gráficos, tabelas, algoritmos de computador etc.

**h)** A RAC exige que os autores apresentem, no momento da submissão, as permissões necessárias para uso de qualquer material protegido por direitos autorais - por exemplo, ilustrações, obras de arte, fotografias, tabelas, gráficos, quadros

- incluindo qualquer material de fontes on-line, mesmo quando pequenas adaptações ao trabalho original são feitas. Para reproduzir o conteúdo protegido por direitos autorais, os autores devem obter permissão por escrito dos proprietários dos direitos (geralmente o *publisher*) e enviar a permissão ao Escritório Editorial da RAC.

i) A RAC exige que os autores preencham e enviem, no momento da submissão, a "**Declaração de Ciência Aberta**" (*Open Science Statement*) disponível para download [AQUI](#). A Declaração de Ciência Aberta preenchida deve ser inserida no final da *Cover Letter*.

j) A RAC segue as **Normas da APA** para a formatação e estruturação do texto, citações e referências. **Citações** no corpo do texto devem ser apresentadas incluindo o sobrenome do autor da fonte, a data de publicação e o número da página (se for o caso), conforme [Normas da APA \(2020\)](#). A **lista de referências** com os dados completos dos autores citados no corpo do texto deve ser apresentada em ordem alfabética no final do texto, de acordo com as [Normas da APA \(2020\)](#). Os autores devem disponibilizar o DOI ou URL de cada referência sempre que possível. Informações sobre citações e referências para submissão na RAC estão disponíveis no arquivo [Breve resumo das Normas da APA](#).

k) Desde 20 de Outubro de 2021, a RAC aceita submissões contendo até 4 autores por submissão. Consulte os [Critérios de Autoria](#) disponíveis no site da revista.

Lembramos que os textos que não estejam de acordo com os critérios e as características técnicas exigidos pela RAC não terão sua submissão aceita.

## Direitos Autorais

Para publicação de trabalhos, os autores deverão assinar a [Carta de Direitos Autorais](#), cujo modelo será enviado aos autores dos artigos aceitos para publicação, por *e-mail*, reservando os direitos, até mesmo de tradução, à RAC.

**Para os textos que apresentam imagens** (fotografias, retratos, obras de artes plásticas, desenhos fotografados, obras fotográficas em geral, mapas, figuras e outros), os autores devem encaminhar para a RAC carta original de autorização da empresa que detém a concessão e o direito de uso da imagem. A carta deve estar em papel timbrado e assinada pelo responsável da empresa, com autorização para o uso e a reprodução das imagens utilizadas no trabalho. O corpo da carta deve conter que a empresa é detentora dos direitos sobre as imagens e que dá direito de reprodução para a RAC. É importante salientar que os autores são responsáveis por eventuais problemas de direitos de reprodução das imagens que compõem o artigo.

A instituição e/ou qualquer dos organismos editoriais desta publicação **não se responsabilizam** pelas opiniões, ideias e conceitos emitidos nos textos, por serem de inteira responsabilidade de seus autores.

## Sistema Detector de Similaridade (Plágio)

A RAC adota o iThenticate como sistema detector de similaridade para a verificação dos artigos, e apenas para os trabalhos não rejeitados no *desk review*, após análise de relevância de conteúdo.

## Passos para a submissão de manuscritos

Os Artigos Teórico-empíricos, Ensaios Teóricos, Artigos Metodológicos, Pensata Provocativa, Cartas Executivas, Artigos Tecnológicos e Casos para Ensino devem ser submetidos eletronicamente por meio da plataforma ScholarOne Manuscripts, no link <http://mc04.manuscriptcentral.com/rac-scielo>. Desde 2014 a RAC gerencia seu ambiente de editoração dentro de plataforma utilizada por importantes *journals* de abrangência internacional.

Caso ainda não seja cadastrado no sistema ScholarOne, preencha os campos com atenção e, em seguida, para enviar a sua submissão, acesse o *Author Dashboard* e depois em *Start New Submission*. **É de responsabilidade do autor ler as instruções e seguir atentamente os 7 passos indicados no sistema.** Tutoriais sobre o uso do ScholarOne estão disponíveis na Internet. Observação: O sistema ScholarOne possui fuso horário diferenciado do Brasil. Todas as ações são registradas em EST e GMT. Assim, prazos para submissão de novas versões, encaminhamento de avaliações etc., definidos nas mensagens da equipe editorial seguem o horário do sistema ScholarOne. Autores e avaliadores devem, portanto, ficar atentos aos *deadlines* estabelecidos no sistema.

Leiam atentamente as instruções abaixo para as **etapas de submissão no sistema ScholarOne**:

**No passo 1:** Informe o tipo do manuscrito, o título (no mesmo idioma do texto completo) e o resumo estruturado seguindo as orientações específicas de cada tipo de manuscrito. O título deve conter até 12 palavras e não pode conter abreviações.

**No passo 2:** Carregar como “documento principal” o texto completo em arquivo único e no formato *Word*, o qual deve estar sem identificação dos autores. A respeito da **formatação do texto**, sugerimos a fonte Times New Roman, em tamanho 12 para todo o texto; e tamanho 10 para trechos de entrevistas, tabelas e figuras. Informações como agradecimentos e financiamento devem ser informadas na *Cover Letter* e em campo próprio do sistema, respectivamente (no passo 6). Os autores devem ficar atentos para não colocar palavras que possam comprometer a avaliação cega (*blind review*), como, por exemplo: tese, dissertação, instituição, nome do autor ou apenas as abreviações de seu nome, entre outros. **ATENÇÃO:** Antes de enviar sua submissão, verifique as orientações específicas para o seu tipo de manuscrito que estão disponíveis nesse documento.

**No passo 3:** É necessário informar à qual área o artigo está sendo submetido:

Administração da Informação; Administração de Ciência e Tecnologia; Empreendedorismo e Comportamento Empreendedor; Ensino e Pesquisa em Administração; Estratégia em Organizações; Finanças e Controle Gerencial; Gestão de Agronegócios; Gestão de Operações e Logística; Gestão de Pessoas e Relações de Trabalho; Gestão e Políticas Públicas; Gestão Internacional; Gestão Social e Ambiental; *Marketing*; Organizações/Comportamento Organizacional; e Organizações/Teoria das Organizações.

**No passo 4:** Os autores devem preencher com atenção seus dados no sistema (OBRIGATÓRIO PARA TODOS OS AUTORES). Verifiquem se todos os campos estão preenchidos corretamente, **instituições de vinculação** (no máximo duas por autor; no caso de estudante, informar curso e instituição a que está vinculado), **endereço completo da instituição**, e a **contribuição dos autores** no padrão CRediT. Todos os autores devem apresentar na submissão o seu número **ORCID**. Se houver mais de um autor, ordenar de acordo com a contribuição de cada um no trabalho.

**Condições importantes:** desde 1º de janeiro de 2007, o conselho editorial da RAC limitou em dois o número de submissões à RAC por ano por autor, independentemente de sua posição na ordem de autoria. A RAC não aceita alteração e inclusão de autoria após a submissão. O texto submetido para artigo com um único autor pode (e é

**recomendável**) ser redigido na primeira pessoa do singular; artigos com mais de um autor podem ser redigidos na primeira pessoa do plural ou no estilo impessoal. Em caso de dúvidas, consulte os [Critérios de Autoria](#) disponíveis no site da revista.

**No passo 5:** é possível indicar avaliadores recomendados e não recomendados. O preenchimento não é obrigatório.

**No passo 6:** O envio da *Cover Letter* e da **Declaração de Ciência Aberta** são obrigatórios. A *Cover Letter* deve conter detalhes sobre a contribuição do trabalho para o conhecimento bem como qualquer outra informação relevante ao processo de análise. Trabalhos que representam a publicação de uma mesma pesquisa com enfoques diferentes (para públicos distintos), ou que já tenham sido apresentados previamente em eventos, devem ter essa situação explicitamente destacada no momento da submissão. Informações sobre derivação do artigo de trabalhos apresentados em congressos, de dissertações de mestrado ou de teses de doutorado, bem como sobre indicações a prêmios, devem ser mencionadas nessa seção. A RAC sugere uma estruturação de *cover letter*, que pode ser acessada nesse [link](#), para preenchimento pelos autores.

Os autores devem preencher a "**Declaração de Ciência Aberta**" (**Open Science Statement**), disponível para download [AQUI](#), e a inserir ao final da *cover letter* (em arquivo único).

Neste passo, os autores também devem informar se houve **financiamento** para a pesquisa. No caso de resultado de pesquisa com financiamento, citar a agência financiadora e o número do processo apenas no sistema. Na ocorrência do artigo ser aprovado para publicação, essa informação será incluída pela equipe editorial na versão final para publicação.

**No passo 7:** revise as informações preenchidas no sistema e faça correções se necessário. Os autores deverão visualizar a prova em PDF para que o sistema permita a conclusão da submissão.

## Orientações específicas para Resumos

O resumo deve conter até 250 palavras e estar estruturado de acordo com as orientações específicas de cada tipo de manuscrito, sem citações. Abreviações não padronizadas ou incomuns também devem ser evitadas, mas, se essenciais, devem ser definidas no próprio resumo. As estruturas que devem conter no resumo contemplam o seguinte conteúdo:

**Objetivo:** Qual o motivo da redação do artigo ou os objetivos da pesquisa?

**Proposta:** Qual aspecto metodológico você quer propor? Qual a finalidade?

**Tese:** Qual a tese que você defende ou crítica no seu ensaio?

**Marco teórico:** Qual a(s) principal(ais) teoria(as) utilizadas?

**Provocação:** Qual é a provocação central do seu texto? Ela busca abrir diálogo com quem?

**Métodos:** Como os objetivos são alcançados? Inclua os principais métodos usados para a pesquisa. Qual é a abordagem do tópico e qual é o escopo teórico ou sujeito do artigo?

**Resultados:** O que foi encontrado no decorrer do trabalho? Isso se refere à análise, discussão ou resultados.

**Conclusões:** Qual é o valor / originalidade / contribuição do trabalho e sua pesquisa, implicações práticas e sociais?

**Observação:** não devem ser utilizadas todas as estruturas supracitadas no resumo de seu manuscrito.

Os autores devem verificar as orientações específicas de cada tipo de manuscrito e utilizar apenas as estruturas demandadas para o seu tipo de manuscrito.

## Orientações específicas para Artigos Teórico-empíricos

Artigos Teórico-empíricos são trabalhos com pesquisa empírica que podem ser qualitativos, quantitativos ou multimétodo, com o objetivo de apresentar contribuições teóricas por meio de novos conceitos, teorias, incremento teórico, refutação de teoria ou teorização consistente. Trabalhos de revalidação de escalas ou aplicação de teorias já conhecidas e consolidadas fogem do escopo de contribuição esperada.

O arquivo a ser submetido deve estar com o texto completo, sem identificação dos autores, e em **até 10.000 palavras**, incluir:

- . **Texto em Inglês** deve seguir essa ordem: título do trabalho (até 12 palavras) em inglês e português ou espanhol; *abstract*, três a cinco *keywords*, resumo e palavras-chave. O *abstract* e o resumo podem conter, cada um, até 250 palavras, contemplando as estruturas objetivo, marco teórico, método, resultado e conclusões, sem apresentar citações.
- . **Texto em Português** deve seguir essa ordem: título do trabalho (até 12 palavras) em português e inglês, resumo, três a cinco palavras-chave, *abstract* e *keywords*. Vale lembrar que o resumo e o *abstract* podem conter, cada um, até 250 palavras, contemplando as estruturas objetivo, marco teórico, método, resultado e conclusões, sem apresentar citações.
- . **Texto em Espanhol** deve seguir essa ordem: título do trabalho (até 12 palavras) em espanhol e inglês; *resumen*, três a cinco *palabras clave*, *abstract* e *keywords*. O *resumen* e o *abstract* podem conter, cada um, até 250 palavras, contemplando as estruturas objetivo, marco teórico, método, resultado e conclusões, sem apresentar citações.

A estrutura e o formato do artigo científico devem seguir padrões de *papers* dos principais *journals* da área. De acordo com as políticas editoriais da RAC, propõe-se que, antes da submissão, os autores leiam e avaliem seus trabalhos baseando-se em 10 perguntas:

1. Você pediu para, pelo menos, uma pessoa com conhecimento na área ler o seu trabalho criticamente e fazer sugestões ou discutiu ele em algum evento científico antes de fazer a submissão?
2. Qual é a contribuição que seu artigo traz ao conhecimento na área?
3. Seu trabalho considera as implicações dele para problemas contemporâneos da sociedade? Traz debates que vão além de maximizar lucro de empresas privadas tendo em vista questões éticas, de diversidade, responsabilidade, governança ou sustentabilidade?
4. Seu trabalho considera ou tem algum diálogo com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU (<https://brasil.un.org/pt-br/sdgs>)?
5. Seu trabalho busca dialogar com autores clássicos de seu país de origem como forma de contribuir para geração de conhecimento genuíno?
6. Seu trabalho apresenta referências e citações de autores clássicos na área?
7. Seu trabalho apresenta de maneira assertiva como ele avança teoricamente em relação ao que já se conhece sobre o assunto ao invés de apenas aplicar conhecimentos já existentes?
8. Seu trabalho segue as normas de editoração da RAC?
9. Seu trabalho apresenta citações e referências seguindo as normas da APA?
10. Seu texto passou por uma revisão detalhada, garantindo a qualidade da redação?

## Orientações específicas para Ensaios Teóricos

Ensaio Teórico são textos voltados para discutir, de forma original, inédita e em profundidade analítica e argumentativa, a atividade e o processo de teorização, o que envolve a criação, o desenvolvimento e a história de ideias, conceitos, hipóteses, métodos e, obviamente, teorias relacionadas à produção do saber na administração contemporânea. **Textos que busquem construir teorização/teoria ancoradas em autores clássicos dos seus países de origem em busca de pensamento original são bem-vindos.** O ensaio teórico difere de revisões bibliográficas, revisões de literatura, revisões teóricas, estudos bibliométricos e meras fundamentações teóricas utilizadas em pesquisas teórico-empíricas. Esses tipos de textos fogem do escopo desta seção da RAC.

O arquivo a ser submetido deve estar com o texto completo, sem identificação dos autores, e em **até 6.000 palavras**, incluir:

- **Texto em Inglês** deve seguir essa ordem: título do trabalho (até 12 palavras) em inglês e português ou espanhol; *abstract*, três a cinco *keywords*, resumo e palavras-chave. O *abstract* e o resumo podem conter, cada um, até 250 palavras, contemplando as estruturas objetivo, tese e conclusões, sem apresentar citações.
- **Texto em Português** deve seguir essa ordem: título do trabalho (até 12 palavras) em português e inglês, resumo, três a cinco palavras-chave, *abstract* e *keywords*. Vale lembrar que o resumo e o *abstract* podem conter, cada um, até 250 palavras, contemplando as estruturas objetivo, tese e conclusões, sem apresentar citações.
- **Texto em Espanhol** deve seguir essa ordem: título do trabalho (até 12 palavras) em espanhol e inglês; *resumen*, três a cinco *palabras clave*, *abstract* e *keywords*. O *resumen* e o *abstract* podem conter, cada um, até 250 palavras, contemplando as estruturas objetivo, tese e conclusões, sem apresentar citações.

## Orientações específicas para Artigos Metodológicos

### Introdução sobre Artigos Metodológicos

Os Artigos Metodológicos tratam de abordagens e procedimentos metodológicos, sua aplicação e implicações na pesquisa qualitativa, quantitativa ou multimétodo em administração e áreas afins. O objetivo é oferecer pistas, dicas e estruturas para tornar todos os procedimentos e decisões empíricas da pesquisa compreensíveis e alcançáveis sem perder a aplicabilidade em problemas complexos reais. Eles podem explicar e elucidar a aplicação de um determinado método/abordagem, discutindo e exemplificando suas contribuições, aplicação e limites em questões relevantes para a comunidade de pesquisa e para a sociedade. É importante mostrar as etapas necessárias para conduzir pesquisas de alta qualidade, confiáveis, válidas e com impacto social. É também desejável enfatizar a pluralidade de prismas epistêmicos e metodológicos e sua aplicação prática e contribuição para o campo de pesquisa em administração.

### Orientações

No momento de salvar o arquivo, os autores devem ficar atentos para não incluir no texto completo nem em todos seus arquivos adicionais (como bases de dados e códigos), palavras que possam comprometer a avaliação cega (*blind review*).



O arquivo a ser submetido deve estar com o texto completo, sem identificação dos autores, e em **até 6.000 palavras**, incluir:

- **Texto em Inglês** deve seguir essa ordem: título do trabalho (até 12 palavras) em inglês e português ou espanhol; *abstract*, três a cinco *Keywords*, resumo e palavras-chave. O *abstract* e o resumo podem conter, cada um, até 250 palavras, contemplando as estruturas objetivo, proposta e conclusões, sem apresentar citações.
- **Texto em Português** deve seguir essa ordem: título do trabalho (até 12 palavras) em português e inglês, resumo, três a cinco palavras-chave, *abstract* e *keywords*. Vale lembrar que o resumo e o *abstract* podem conter, cada um, até 250 palavras, contemplando as estruturas objetivo, proposta e conclusões, sem apresentar citação.
- **Texto em Espanhol** deve seguir essa ordem: título do trabalho (até 12 palavras) em espanhol e inglês; *resumen*, três a cinco *palabras clave*, *abstract* e *keywords*. O *resumen* e o *abstract* podem conter, cada um, até 250 palavras, contemplando as estruturas objetivo, proposta e conclusões, sem apresentar citação.

## Orientações específicas para Pensatas Provocativas

Pensatas Provocativas focam em reflexão original a partir de questionamentos sobre temáticas relacionadas à administração na contemporaneidade, devendo ser abordados de maneira crítica e singular, de modo a destacar seu caráter provocativo para fomentar o debate na comunidade acadêmica. As Pensatas Provocativas poderão ter seus temas ou problemas induzidos ou não induzidos pela editoria da RAC por meio de convite ou chamadas especiais.

O arquivo a ser submetido deve estar com o texto completo, sem identificação dos autores, e entre **2.000 e 3.000 palavras**, incluir:

- **Texto em Inglês** deve seguir essa ordem: título do trabalho (até 12 palavras) em inglês e português ou espanhol; *abstract*, três a cinco *Keywords*, resumo e palavras-chave. O *abstract* e o resumo podem conter, cada um, até 250 palavras, contemplando as estruturas objetivo, provocações e conclusões, sem apresentar citações.
- **Texto em Português** deve seguir essa ordem: título do trabalho (até 12 palavras) em português e inglês, resumo, três a cinco palavras-chave, *abstract* e *keywords*. Vale lembrar que o resumo e o *abstract* podem conter, cada um, até 250 palavras, contemplando as estruturas objetivo, provocações e conclusões, sem apresentar citações.
- **Texto em Espanhol** deve seguir essa ordem: título do trabalho (até 12 palavras) em espanhol e inglês; *resumen*, três a cinco *palabras clave*, *abstract* e *keywords*. O *resumen* e o *abstract* podem conter, cada um, até 250 palavras, contemplando as estruturas objetivo, provocações e conclusões, sem apresentar citações.

## Orientações específicas para Cartas Executivas

Com o intuito de fortalecer o diálogo entre acadêmicos e não acadêmicos e visando aproximar a pesquisa científico-acadêmica dos agentes de mercado e outros espaços de organização civil, em 2021 a RAC inaugurou a seção de Cartas Executivas.

Cartas Executivas são textos de opinião escritas por pessoas que exercem ou já exerceram funções de liderança em organizações privadas, públicas ou do terceiro setor e que lancem uma posição acerca de um debate contemporâneo que

possa ser endereçado pelo campo da administração. O objetivo desse documento é dar espaço a importantes agentes da sociedade para expressar suas convicções e seus anseios relacionados a problemas enfrentados na sua organização passíveis de serem resolvidos por eventuais pesquisas de elevado rigor acadêmico. Apesar do seu caráter opinativo, as Cartas Executivas devem estar fortemente fundamentadas em evidências empíricas e/ou suporte teórico. As Cartas Executivas poderão ter seus temas ou problemas induzidos ou não induzidos pela editoria da RAC por meio de convite ou chamadas especiais.

O arquivo a ser submetido deve estar com o texto completo, sem identificação dos autores, contendo até **4.000 palavras** para o texto completo e até **12 palavras** para o título. Apresentamos como sugestão de estrutura (não obrigatória):

- . **Contexto da organização** [Entre 400 e 1000 palavras]: Descreva o contexto da sua organização, indústria de atuação, tamanho da empresa, tamanho do mercado etc.
- . **Problema enfrentado pela sua organização** [Entre 400 e 1000 palavras]: Descreva o problema prático enfrentado pela sua organização. Quais são as mudanças de tecnologia, mudanças estruturais, mudanças econômicas etc. que criaram os desafios enfrentados pela sua organização e que fazem parte de seu contexto?
- . **Perguntas de pesquisa de interesse à sua organização** [Entre 400 e 1000 palavras]: Apresente questões que você entende importantes à sua organização e que poderiam ser respondidas através de uma pesquisa acadêmica. Exemplos: (a) Como resolver o problema X da indústria Y? (b) Quais os impactos da mudança X no mercado Y? (c) Quais os comportamentos dos agentes X do mercado Y?
- . **Informações obrigatórias adicionais** (devem ser enviadas somente após a aprovação para publicação): Foto em alta definição e *Short bio* [até 200 palavras].

## Orientações específicas para Artigos Tecnológicos

Os Artigos Tecnológicos são relatos de experiências ou resolução de problemas práticos que demonstrem contribuição para o conhecimento por meio da análise da solução-problema com resultados evidenciados em termos de melhoria/ inovação dentro do contexto da Administração e em áreas correlatas. Mesmo o Artigo Tecnológico priorizar os resultados de pesquisas com foco nas práticas de gestão, deve-se observar os rigores teóricos, metodológicos e de redação válidos para outras modalidades de textos científicos.

O arquivo a ser submetido deve estar com o texto completo, sem identificação dos autores, e em até **10.000 palavras**, incluir:

- . **Texto em Inglês** deve seguir essa ordem: título do trabalho (até 12 palavras) em inglês e português ou espanhol; *abstract*, três a cinco *Keywords*, resumo e palavras-chave. O *abstract* e o resumo podem conter, cada um, até 250 palavras, contemplando as estruturas objetivo, método, resultado e conclusões, sem apresentar citações.
- . **Texto em Português** deve seguir essa ordem: título do trabalho (até 12 palavras) em português e inglês, resumo, três a cinco palavras-chave, *abstract* e *keywords*. Vale lembrar que o resumo e o *abstract* podem conter, cada um, até 250 palavras, contemplando as estruturas objetivo, método, resultado e conclusões, sem apresentar citação.
- . **Texto em Espanhol** deve seguir essa ordem: título do trabalho (até 12 palavras) em espanhol e inglês; *resumen*, três a cinco *palabras clave*, *abstract* e *keywords*. O *resumen* e o *abstract* podem conter, cada um, até 250 palavras, contemplando as estruturas objetivo, método, resultado e conclusões, sem apresentar citação.

Os Artigos Tecnológicos deverão conter os seguintes elementos:

- . **Introdução:** Recomenda-se que a proposta apresente uma descrição resumida e objetiva da delimitação da situação-problema, indicando sua oportunidade e sua relevância para o contexto e a integração teoria-prática. Podem ser indicados estudos e projetos já implantados em outras organizações ou contextos similares, destacando-se as melhores práticas relacionadas à situação-problema/oportunidade investigada, as lacunas percebidas na organização/realidade de estudo, evidenciando que o problema exige uma solução (que poderá ser uma proposta ou conjunto de ações, proposta de modelos, metodologias ou desenvolvimento de um projeto, tecnologia, etc.); ou ainda a existência de uma oportunidade para o desenvolvimento de soluções junto à organização/realidade e a forma como tal oportunidade pode ser explorada/desenvolvida, visando à obtenção de resultados superiores. Ao final da introdução, deve-se apresentar o objetivo do artigo tecnológico, que pode ser delimitado a partir de sua amplitude; da perspectiva temporal (recorte em função da viabilidade); do ponto de vista da situação-problema ou da oportunidade (características do fenômeno de interesse).
- . **Contexto e a realidade investigada:** Nesta seção, recomenda-se indicar as informações e os conteúdos relevantes para a identificação da organização/contexto do estudo, destacando os dados básicos da organização/setor/contexto; a descrição geral de seu ambiente (interno e externo); o histórico e a realidade da organização e/ou do setor pesquisado, e as principais características organizacionais ou do contexto (ex.: empresa, estado, município etc.).
- . **Diagnóstico da situação-problema e/ou oportunidade:** Neste item, recomenda-se apresentar a situação-problema e/ou oportunidade de melhoria/ inovação vinculada ao contexto em análise (organização/governo/atores sociais envolvidos), demonstrando, se possível, a postura multidisciplinar do trabalho, a utilização de diferentes abordagens teórico-científicas, privilegiando o rigor da investigação científica sem perder de vista o seu objetivo principal. Para isso, é possível considerar diferentes abordagens teóricas para a análise de alternativas de suporte à resolução da situação-problema e/ou de desenvolvimento da oportunidade de melhoria/ inovação; a descrição do processo e do uso de técnicas variadas e complementares para o levantamento de dados e informações (triangulação); a participação dos atores organizacionais e sociais envolvidos com a situação-problema e/ou com a oportunidade.
- . **Análise da Situação-problema e propostas de inovação/intervenção/recomendação:** O artigo tecnológico pode apresentar e discutir as possíveis alternativas para a resolução da situação-problema ou para a exploração/desenvolvimento da oportunidade de melhoria/ inovação. Espera-se que as alternativas sejam fundamentadas em bases teóricas e que a análise seja descrita de forma objetiva, indicando as etapas e os passos percorridos para chegar à construção da proposta (descrição do processo/aspectos de metodologia). A análise também pode indicar os ganhos gerados pelas alternativas mais indicadas para a resolução da situação-problema e/ou de oportunidade de melhoria/ inovação, tanto para a organização/realidade investigada como para as pessoas e grupos envolvidos, interna e externamente.
- . **Conclusões e Contribuição Tecnológica/Social:** Recomenda-se indicar a contribuição da proposta para as organizações e/ou para a sociedade, com ênfase nos benefícios, oportunidades de melhorias e consequências das possíveis soluções ou desdobramentos da proposta de solução da situação-problema para a organização ou a realidade estudada.
- . **Observação:** Como se trata de um trabalho de cunho científico, o artigo tecnológico deve apresentar as bases teórico-metodológicas que lhe dão suporte. Embora não exijam um capítulo à parte de fundamentação teórica, elas devem aparecer ao longo do trabalho, podendo estar diluídas nos itens anteriormente citados, com ênfase nos itens: Diagnóstico da situação-problema e/ou oportunidade e Análise da Situação-problema e propostas de inovação/intervenção/recomendação.

## Orientações específicas para Casos para Ensino

Casos para Ensino são relatos de experiências vivenciadas por organizações, de interesse prático no campo da Administração. Com título de até **12 palavras** e texto em **até 8.000 palavras**, um caso deve descrever um dilema, fornecer informações e propor questões para reflexão. É um instrumento didático com o objetivo de estimular a discussão sobre como aplicar a(s) teoria(s) ao processo de tomada de decisão, portanto, alinhado ao domínio das metodologias ativas. Os casos são compostos do corpo do caso e das notas de ensino. O corpo do caso é a parte apresentada aos alunos, geralmente como material de preparação para uma aula.

A revista aceita a submissão de dois tipos de Casos para Ensino, com os seguintes critérios e características técnicas:

- **Caso real:** baseado em trabalho de campo nas empresas mencionadas no caso, e/ou em dados secundários (citar as fontes). Nos **casos reais**, os autores devem enviar, **por e-mail**, uma carta de autorização original e assinada ([seguir modelo de carta autorização por responsáveis das empresas mencionadas](#)), autorizando a publicação do caso na revista. As empresas focalizadas nos casos para ensino podem ter seus nomes disfarçados, porém o disfarce não elimina a necessidade do envio da autorização de publicação. Caso as fontes utilizadas sejam públicas, os autores deverão assinar a [declaração pertinente](#).
- **Armchair case:** baseado em experiência de consultoria/gestão. Nesse caso, os autores devem deixar claro no texto que se trata de uma organização fictícia e enviar, pelo e-mail [rac@anpad.org.br](mailto:rac@anpad.org.br), uma declaração original, afirmando que o caso é fruto de suas experiências como consultores.

**Cartas de autorização/declaração:** O processo de avaliação do caso somente inicia após o recebimento das mencionadas cartas originais de declaração ou de autorização de publicação (fotocópias simples ou fotocópias autenticadas não serão aceitas). As cartas devem ser enviadas por e-mail para o endereço eletrônico [rac@anpad.org.br](mailto:rac@anpad.org.br) com indicação de documentação para Casos para Ensino.

**Atualidade:** A atualidade do caso é um critério relevante de análise da submissão. Casos com relatos de experiências empresariais ocorridas há mais de **36 meses** eventualmente poderão ser aceitos se forem considerados muito relevantes, todavia, não constituem prioridade para publicação.

Os autores de casos submetidos devem considerar que o seu **principal objetivo** é didático, o que significa que devem focar:

- A apresentação da natureza da situação organizacional em questão;
- A descrição dos fatos que consolidem tal situação empresarial;
- A apresentação sintética dos objetivos didáticos do caso;
- A descrição sumária da forma de obtenção dos dados que componham o caso;
- A indicação do público que faria melhor uso do caso.

Portanto, os casos para ensino iniciam-se com a descrição da situação, como explicado acima, e **não devem conter citações diretas ou indiretas de autores**. Na descrição do Caso para Ensino, não cabem referências bibliográficas, apenas, se necessário, as referências das fontes de dados necessárias à construção do mesmo.

Tais citações e referências devem compor as **notas de ensino**, por ocasião da breve revisão de literatura e/ou se o autor quiser recomendar leituras pertinentes à situação descrita no caso. As notas de ensino são compostas de:

- . Resumo do caso em português e em inglês, em que constem objetivo e descrição sumária da situação real em exame, bem como de três a cinco palavras-chave em ambas as línguas.

- . . Objetivos didáticos: Que temas serão trabalhados em aula/seção em que o caso venha a ser utilizado? Em que disciplinas/temas o caso se encaixa? Qual o nível dos alunos/participantes a quem o caso se destina (Graduação? Mestrado? Formação executiva?).
- . . Questões para discussão com as respectivas respostas.
- . . Sugestão para um plano de ensino.
- . . Breve revisão de literatura: Caso referências sejam apresentadas no corpo desse texto, deve-se incluir o sobrenome do autor da fonte, a data de publicação e o número de página, se for uma citação direta. As referências completas dos autores citados deverão ser apresentadas em ordem alfabética, no final do texto, de acordo com as normas da APA.
- . . Discussão (ou Análise do Caso).
- . . Indicações bibliográficas, caso o autor queira recomendar leituras pertinentes à situação descrita no caso.